グローバルに貢献するIT・エレクトロニクス業界の現状と未来

グローバルなエネルギー生産のインフラとして未来を切り開く計測と制御(IA)

横河電機株式会社
人財本部
シニア・アドバイザー
柴田友厚

石油、ガス、天然ガス

LNGタンカー

-162℃

シェール革命（第2幕） 余剰ガス液化輸出

- >日本の事情
  - 資源国への価格引き下げ交渉
- >北米の事情
  - 供給過剰解消
- >阻む要因
  - 液化・運搬コスト増
- >北米の現状
  - 液化設備投資へ・・

日本の プラント・IA 産業に商機

輸入

YOKOGAWA

液化プラント新設

北米

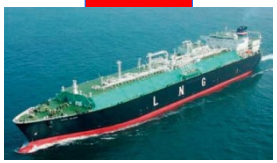
供給過剰の天然ガス輸出したい

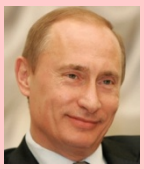
天然ガス

シェール天然ガスを輸入しよう

北米LNGより安くしてよ

輸入





天然ガス

資源国

東南アジア・オセアニア・ロシア

プラントの脳と神経

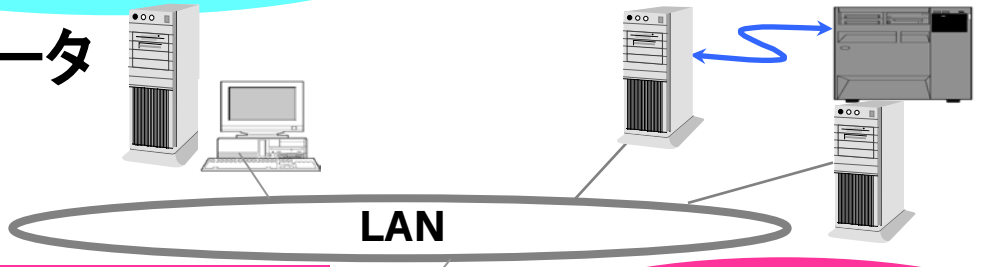
生産設備（プラント）

温度
流量
圧力
液位
分析

生産管理システム(MES)

経営管理システム(ERP)

プロセスデータベース



中央制御室

安全システム

現場

制御システム
DCS

センサ

調節弁

フィールド機器

DPharp　シェア世界2位

圧力、流量、液位向けセンサー

EJX 一体形

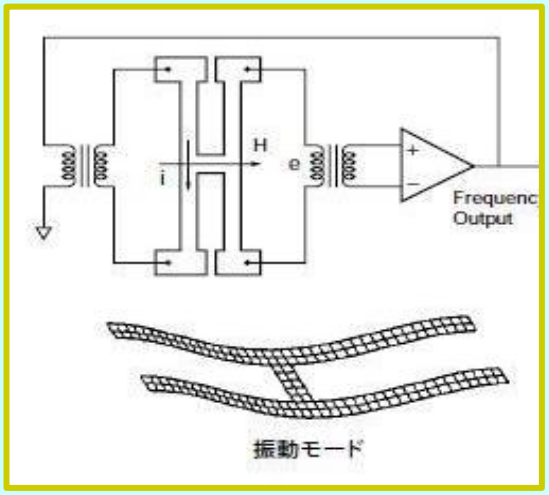
EJX 端子箱分離形

Differential Pressure harp

デーピーハープ

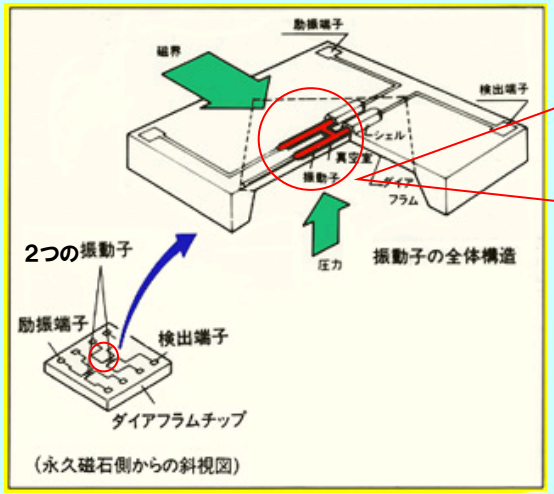
DPharpのオンリーワン技術

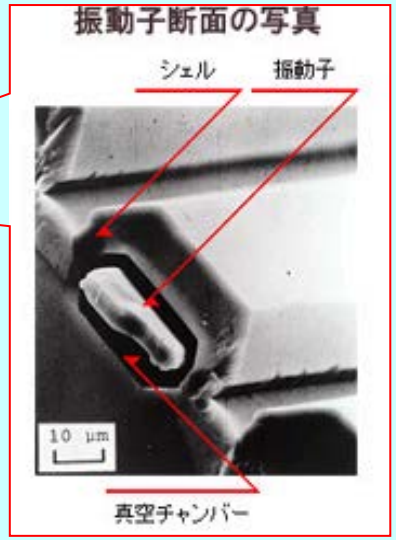
マイクロマシニング（3次元加工）の実用化

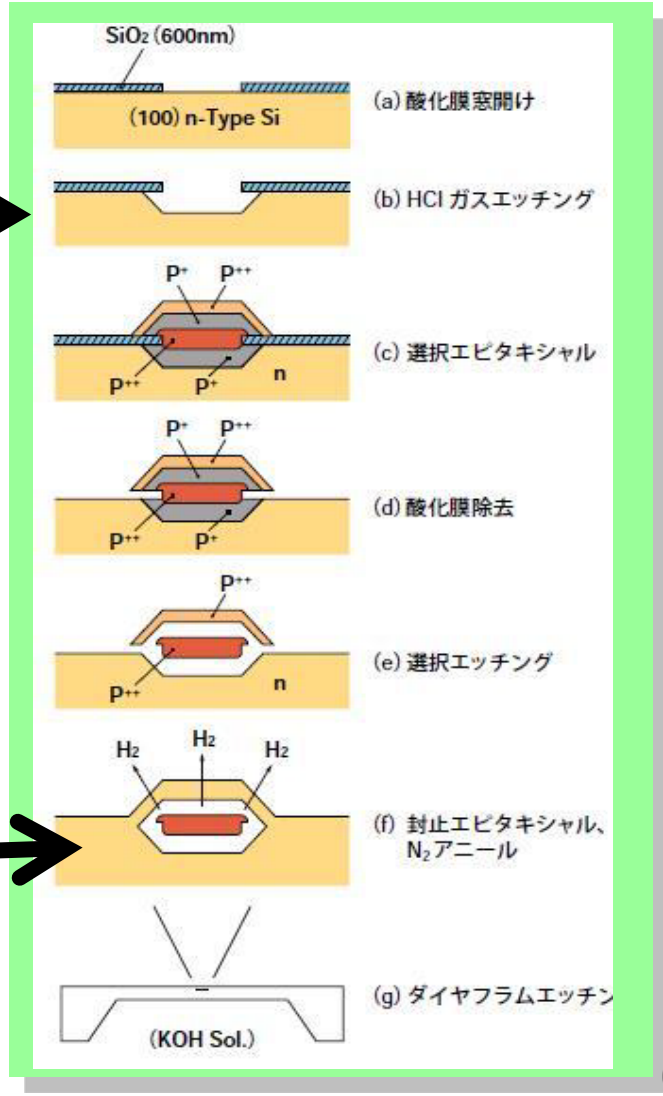


半導体技術
（等方性
エッチング）

核融合技術
（真空封入）







DPharpを開発したメカ技術者たち

池田 恭一

桑山 秀樹

渡辺 哲也

余計な先入観が無く、半導体プロセス屋が思いもつかないプロセスを開発。

できない理由を探さない挑戦であっと驚くイノベーション！

その根底に脈々と流れる「創業の精神」

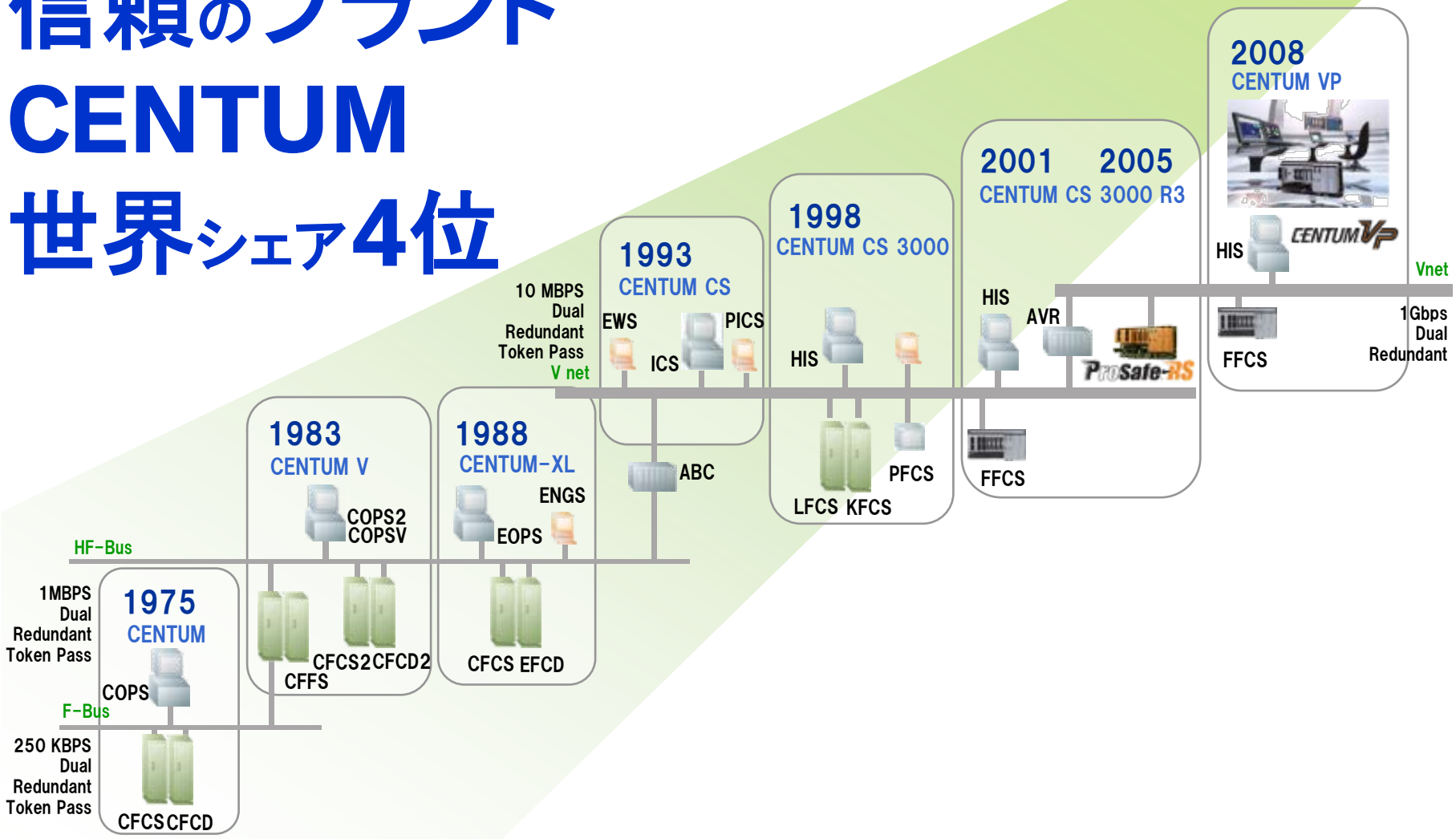
・・誠実であれ、良いものを作れ（品質第一）

世界初 製品力・稼働率 No.1

通称セブンナイン

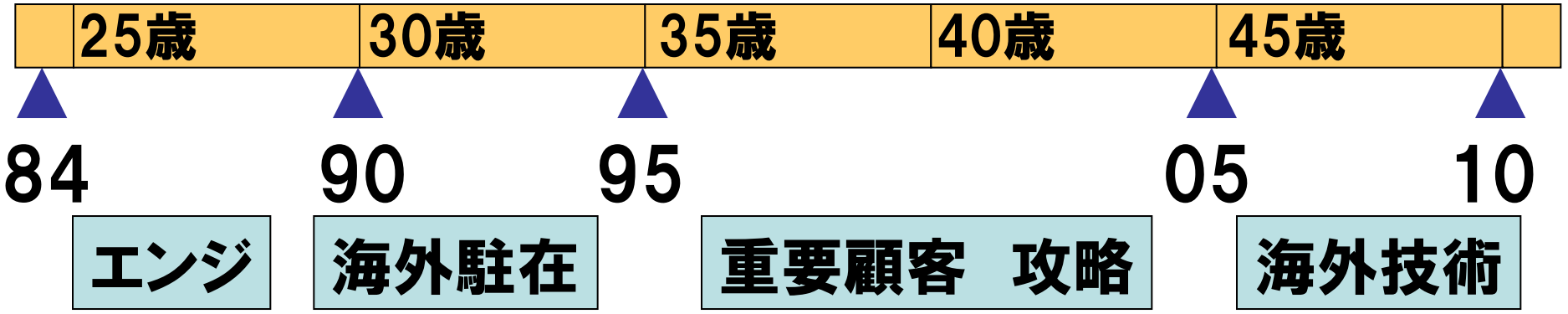
37年間互換性維持

信頼のブランド CENTUM 世界シェア4位



システムエンジニア

システムエンジニア
から　海外駐在
そして営業プロマネへ



海外駐在員として

- 営業技術分野への興味
- 何が面白いか → 人との係わり
- 現地メンバーへの支援
- 突然の電話対応で四苦八苦
- 技術の守備範囲が圧倒的に広い
- さまざまな国への出張
- 海外顧客との仕事

大規模プロジェクトマネージャ

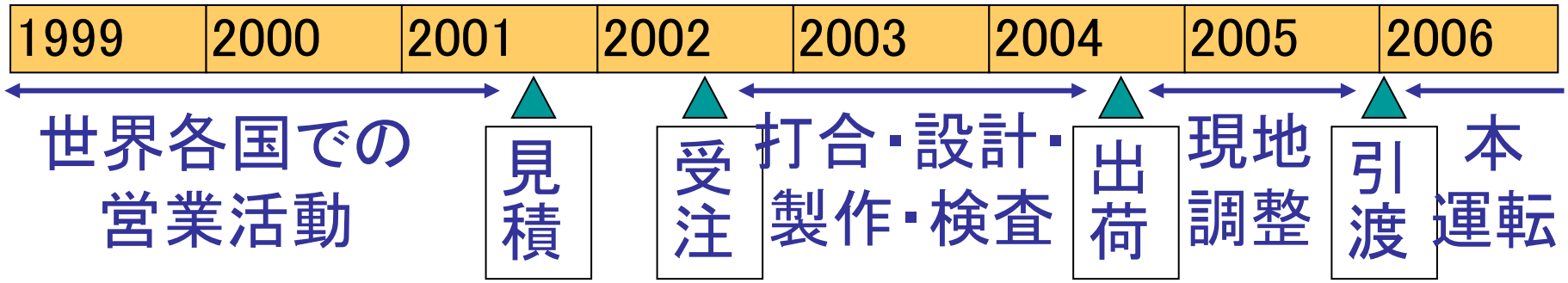
- **顧客と一体となったパートナー**

  (1)マルチ ナショナル(多国籍軍)

  (2)フィールドバス採用(最新技術の導入)

  (3)超大規模 PJT(受注金額:60億円)

- **8年間に渡る超大型PJTを率いる**



多国籍プロジェクトの完遂

中国の大規模プロジェクト

最盛期　横河　から200名

多国籍プロジェクトをまとめきった横河への賞賛

日本人の強みの生きる世界

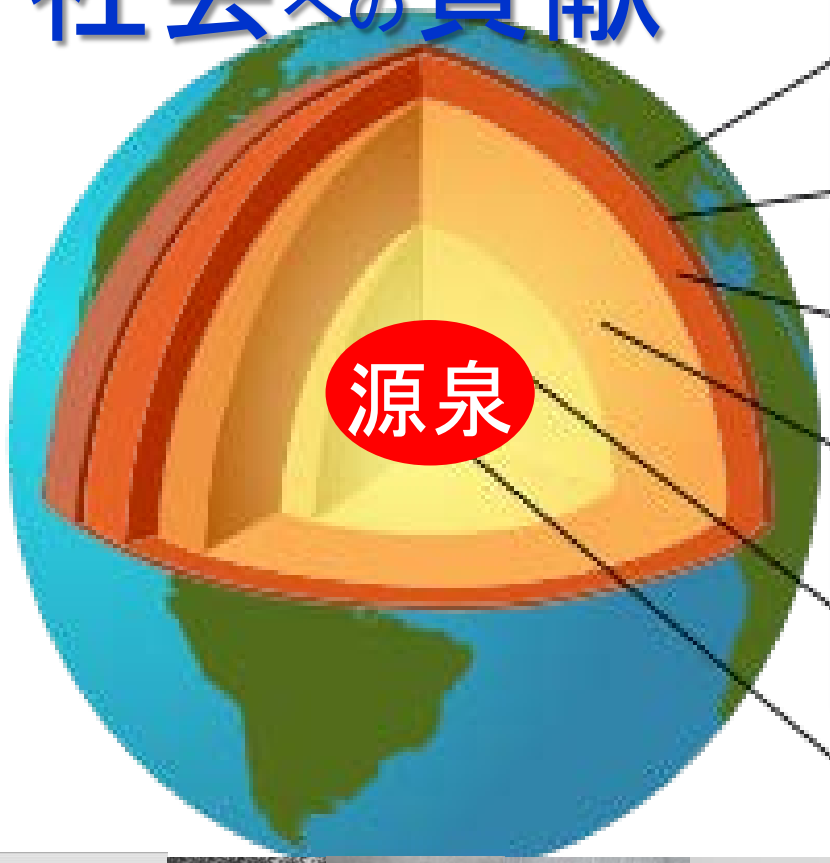
- 基幹産業を支えるインフラ
- プラント全体の建設、IAシステムの構築
- 製品の高い品質・長期安定性
- 緻密なプロジェクト遂行能力
- 決してあきらめない粘り強さ
- お客様のパートナーとして最後までやり抜く

＋グローバルに共通な技術プラットフォーム

＋地元の人財を生かすグローバル展開

Global企業に求められるもの＝企業理念

社会への貢献



6.地球、世界、社会、日本

5.お客様（産業界、官公庁、団体、個人）

4.ブランド
事業、製品、サービス

3.コアコンピタンス
事業モデル、技術、人

見える強み

2.共有価値観/行動様式

1.歴史・文化・精神・理念

日本の**計測・制御産業**は、
日本人・日本企業の良さを生かして
世界中の仲間と価値を共有し
一緒に夢に挑戦して
持続する社会を作り上げる
グローバルな開拓者を求めています。

YOKOGAWA